



titel	Referenz
untertitel	Vorstandsaudit
adressat	Markt
autor	Prof. Peter Bienert

Vorstandsaudit und Begleitung multinationalales Grossprojekt

Unternehmen

Internationale Grossbank aus dem Kreis der 10 größten Banken weltweit

Stakeholder

Projektführerschaft eine Ebene unter dem Gesamtvorstand

Situation

Wachsende Anforderungen von Compliance und Sicherheit im Umgang mit allen Daten und Informationen des Bankgeschäfts führen zur Notwendigkeit eines weltweiten Systems zur Vorhaltung potentiell relevanter Daten unter Erhaltung der legal evidence.

Auftrag

Im Auftrag des Projekteigentümers soll der Zustand der Projektorganisation überprüft und Vorschläge zu deren Verbesserung erarbeitet werden. Parallele Begleitung des Eigentümers als unabhängiger Ratgeber durch fortlaufende Bewertung von Projektzustand und Berichtswesen.

Vorgehen

- ▶ Teilnahme in *listening role* an zahlreichen Projektsitzungen der entscheidenden Gremien
- ▶ Workshop mit den Beteiligten *Delegates* der Unternehmensteile zur Klärung von organisatorischen Blockaden und deren Beseitigung
- ▶ Vorschlag für die Einführung eines gestaffelten Entscheidungsmusters zur besseren Synchronisation der Unternehmensteile
- ▶ Identifikation der Schwachstellen der Abgrenzung zwischen Regel- und Projektorganisation bei der Verantwortung für das Projektziel und Vorschlag für die Reorganisation der Projektstrukturen
- ▶ Begleitung des Eigentümers durch regelmäßige Gespräche und Risikoanalysen

Resultat

Aufzeigen von Schwachstellen der Organisation, die Risiken für das Projektziel bergen. Erstellung eines Systems aus nachprüfbaren Kontrollfällen, die die als Ergebnis geforderte Compliance aus der Sicht des Eigentümers prüfbar macht. Schaffung von Transparenz aus der Sicht des Eigentümers bei technologischen Nebelkerzen in Entscheidungsvorlagen.

Zeitdauer und Aufwand

Das Projekt wurde über einen Zeitraum von 20 Monaten mit einem Gesamtaufwand von etwa 270 Beratertagen durchgeführt.

Mehrwert für den Kunden

Peace of Mind für den Projekteigentümer. Die Projektorganisation wird anhand der Ziele und des Betriebsübergangs in den Regelbetrieb ausgerichtet und entzerrt. Das Budget wird in ein besser messbares Verhältnis zum Ergebnis gestellt. Strukturelle Schwächen des Projektes aus technischer und organisatorischer Sicht werden verringert.

Für Entscheidungsträger:

Wegbegleiter zum Erfolg

Komplexe Situationen und kritische Vorhaben sicher führen – dieser Herausforderung müssen sich Gesellschafter und Management heute stellen. Die Forte Advisors AG unterstützt Sie auf Ihrem Weg. Mit unternehmerisch erfahrenen, authentischen Persönlichkeiten auf Augenhöhe.

Forte Advisors wurde 2006 von Prof. Peter Bienert ins Leben gerufen. Seitdem begleitet die Partnerschaft Kunden bei unternehmenskritischen und innovativen Vorhaben. Bisheriges Gesamtvolumen: mehr als 800 Mio. €.

Ihr Vorteil

Erleben Sie Erfolg – statt trockener Lösungen.

- ▶ Wir adressieren alle unternehmerischen, inhaltlichen und menschlichen Erfolgsfaktoren. Eigene Verfahrensmuster für Modellbildung, Lösungsentwicklung und Umsetzungssteuerung bieten wertvolle Unterstützung.
- ▶ Wir finden außergewöhnliche und zugleich pragmatische Lösungen - mit Leidenschaft. Zum Beispiel für Zielkonflikte oder Kommunikationslücken zwischen Wertschöpfungsphasen und Führungsebenen.
- ▶ Jeder unserer Gründer und Partner war lange selbst erfolgreich als Unternehmer oder Führungskraft tätig. Ihre erlebte Erfahrung bringen sie nicht nur fachlich ein, sondern auch in Moderation, Mediation und Kommunikation.

Transparenz

Wir sorgen für eine fachlich profunde Modellbildung als Entscheidungsgrundlage für Ihre Strategieentwicklung. Bei komplexen Aufgabenstellungen steht die gründliche Problemanalyse am Anfang. Ergebnis: Belastbare Richtungsvorgaben für Plan und Umsetzung Ihres Vorhabens.

Wirksamkeit

Wir schaffen einen moderierten Planungsprozess auf Basis der inhaltlichen, strukturellen und emotionalen Rahmenbedingungen aller Stakeholder. Ergebnis: Alle Beteiligten tragen Ihr Ziel- und Umsetzungsbild.

Wir unterstützen Sie durch die Strukturierung von Führungsprozessen und das Management der Umsetzung gegen die Erwartung und das Produktergebnis. Ergebnis: Der Fokus in der Umsetzung liegt auf Zielbild und Ergebnisqualität.

Autonomie & Nachhaltigkeit

Wir achten darauf, nicht nur das aktuelle Problem zu lösen. Ihre Autonomie ist unser Ziel. Daher versetzen wir Mitarbeiter und Führung des Unternehmens in die Lage, Herausforderungen unabhängig von uns zu lösen. Teil dieser Philosophie ist die Forte Advisors Academy. Sie ermöglicht Fach- und Führungskräften eine nachhaltige Qualifikation und Entwicklung. Ergebnis: Starke Wegbegleiter für die Zukunft.