



## Referenz

titel

untertitel

adressat

autor

Unternehmensbegleitung

Markt

Prof. Peter Bienert

# Begleitung von Unternehmen für Eigner und Investoren

## Unternehmen

Junges Unternehmen der Software-Branche

## Stakeholder

Gründer des Unternehmens, Finanzinvestoren

## Situation

Auf der Basis erster überzeugender Erfolge im Markt hat sich ein Finanzinvestor im Unternehmen engagiert. Der Investor ist geographisch weit vom Unternehmen entfernt. Das Unternehmen braucht nun den schnellen Kompetenzaufbau für den Vertrieb in internationalen Schlüsselmärkten und die Neugestaltung der Führungsstrukturen.

## Auftrag

Überwachung der Geschäftsleitung bei der strategischen Fokussierung der Mittelverwendung im Auftrag des Investors, Validierung der Berichterstattung an den Investor, Coaching des Gründermanagements.

## Vorgehen

- ▶ Feste und regelmässige Präsenz eines Lead Partners der Forte Advisors vor Ort
- ▶ Hinzuziehen weiterer Partner aus der Forte Advisors bei Bedarf
- ▶ Teilnahme an den Personalauswahlverfahren
- ▶ Mitgestaltung bei komplexen Vertragsverhandlungen
- ▶ Begleitung kritischer Einzelprojekte
- ▶ Aufbau von Kontakten zu Kunden und Distributoren
- ▶ Aufbau eines Governance-Rahmens zwischen Investor und Geschäftsleitung und dessen fortlaufende Überwachung

## Resultat

Strukturierte, allen Beteiligten transparente Spielregeln für den Umgang mit Erwartungen, Zielsetzungen und Berichterstattung. Starke lokale Präsenz des Investors durch die Forte Advisors. Competence on Demand für das Unternehmen: Erfahrene Führungskräfte mit einem guten Netzwerk, für das Unternehmen in seiner aktuellen Entwicklungsphase weder bezahlbar noch ausgelastet, stehen bei Bedarf zur Verfügung. Durch das Coaching wächst die Kompetenz der Gründer, teure und riskante Personalanwerbungen werden auf ein Minimum begrenzt.

## Zeitdauer und Aufwand

Das Projekt wird von der Forte Advisors mit einer Erfolgsbeteiligung und Riskikokomponente durchgeführt. Im Schnitt befinden sich Partner der Forte Advisors an etwa 8 bis 12 Tagen pro Monat im Unternehmen.

## Mehrwert für den Kunden

Lokale Präsenz und Kontrolle ohne eigene Personaldecke mit erfahrenen Fachleuten. Frühzeitige und unabhängige Kenntnisse über den Zustand des Unternehmens. Verbesserung der Erfolgswahrscheinlichkeit des eigenen Investments durch die Unterstützung des Managements bei komplexen und bisher unbekanntem Aufgaben.

Für Entscheidungsträger:

## Wegbegleiter zum Erfolg

Komplexe Situationen und kritische Vorhaben sicher führen – dieser Herausforderung müssen sich Gesellschafter und Management heute stellen. Die Forte Advisors AG unterstützt Sie auf Ihrem Weg. Mit unternehmerisch erfahrenen, authentischen Persönlichkeiten auf Augenhöhe.

Forte Advisors wurde 2006 von Prof. Peter Bienert ins Leben gerufen. Seitdem begleitet die Partnerschaft Kunden bei unternehmenskritischen und innovativen Vorhaben. Bisheriges Gesamtvolumen: mehr als 800 Mio. €.

### Ihr Vorteil

Erleben Sie Erfolg – statt trockener Lösungen.

- ▶ Wir adressieren alle unternehmerischen, inhaltlichen und menschlichen Erfolgsfaktoren. Eigene Verfahrensmuster für Modellbildung, Lösungsentwicklung und Umsetzungssteuerung bieten wertvolle Unterstützung.
- ▶ Wir finden außergewöhnliche und zugleich pragmatische Lösungen - mit Leidenschaft. Zum Beispiel für Zielkonflikte oder Kommunikationslücken zwischen Wertschöpfungsphasen und Führungsebenen.
- ▶ Jeder unserer Gründer und Partner war lange selbst erfolgreich als Unternehmer oder Führungskraft tätig. Ihre erlebte Erfahrung bringen sie nicht nur fachlich ein, sondern auch in Moderation, Mediation und Kommunikation.

### Transparenz

Wir sorgen für eine fachlich profunde Modellbildung als Entscheidungsgrundlage für Ihre Strategieentwicklung. Bei komplexen Aufgabenstellungen steht die gründliche Problemanalyse am Anfang. Ergebnis: Belastbare Richtungsvorgaben für Plan und Umsetzung Ihres Vorhabens.

### Wirksamkeit

Wir schaffen einen moderierten Planungsprozess auf Basis der inhaltlichen, strukturellen und emotionalen Rahmenbedingungen aller Stakeholder. Ergebnis: Alle Beteiligten tragen Ihr Ziel- und Umsetzungsbild.

Wir unterstützen Sie durch die Strukturierung von Führungsprozessen und das Management der Umsetzung gegen die Erwartung und das Produktergebnis. Ergebnis: Der Fokus in der Umsetzung liegt auf Zielbild und Ergebnisqualität.

### Autonomie & Nachhaltigkeit

Wir achten darauf, nicht nur das aktuelle Problem zu lösen. Ihre Autonomie ist unser Ziel. Daher versetzen wir Mitarbeiter und Führung des Unternehmens in die Lage, Herausforderungen unabhängig von uns zu lösen. Teil dieser Philosophie ist die Forte Advisors Academy. Sie ermöglicht Fach- und Führungskräften eine nachhaltige Qualifikation und Entwicklung. Ergebnis: Starke Wegbegleiter für die Zukunft.