



## Referenz

titel

untertitel

adressat

autor

Projektaudit und Mediation

Markt

Prof. Peter Bienert

# Projektaudit & Mediation Software Grossprojekt

## Unternehmen

Börsennotierter, multinational tätiger Konzern der Medien- und Unterhaltungsindustrie

## Stakeholder

Vorstand des Unternehmens

## Situation

Das in zweistelliger Millionenhöhe unter der Führung der eigenen Entwicklungsabteilung stehende Projekt ist dem Vorstand durch mehrfache Budgeterweiterungen und Terminverschiebungen bekannt. Als ein weiterer Meilenstein verfehlt und erneut Budgetveränderungen angekündigt werden, bindet der Vorstand die Mittelfreigabe an eine von externen Spezialisten durchgeführte Überprüfung und Neuausrichtung des Projektes.

## Auftrag

Erarbeitung einer belastbaren Handlungsvorlage für den Vorstand in Bezug auf Fortführung oder Projektauflösung. Aufzeigen ursächlicher Defizite der Projektzielsetzung und / oder Projektorganisation und Lösungsvorschläge dafür, wenn ein Turnaround sinnvoll erscheint. Vorschlag über die Möglichkeit der Fortsetzung des Projektes bei eingefrorenem Budget.

## Vorgehen

- ▶ Analyse durch Dokumentenstudium und vollständige, rein zuhörende Einbindung in die operativen Kernprozesse des laufenden Projekts.
- ▶ Einzelgespräche und Diskussion mit Stakeholdern verschiedener Gruppierungen
- ▶ Erarbeitung eines generischen Modells für die Spezifika des Projektziels und der sich daraus ergebenden Gewichtungen für die Anforderungen.
- ▶ Erarbeitung eines Portfolio-Modells für die Einstufung von mehr als 3000 Einzelanforderungen und die Ableitung eines Entscheidungsmodells für die nicht-technischen Teams der Geschäftsleitung.
- ▶ Einführung eines iterativen Entwicklungsverfahrens und Vorschläge zur Entzerrung der Strukturen

## Resultat

Die Organisation hat die Budgethoheit fachlich und nicht mehr in der IT angesiedelt, allerdings entscheiden damit nicht-technische Faktoren über grundlegend architektonische Lösungen des Projekts. Damit wird die im Grunde gute Basislösung immer wieder verzögert und deren Leistungsfähigkeit nicht genutzt. Das Projekt wird aus einer Überstrukturierung befreit,

die Anforderungen stehen nicht mehr unstrukturiert nebeneinander und es wird ein Priorisierungsmuster aufgebaut.

### Zeitdauer und Aufwand

Das Projekt wurde in einem Zeitraum von 6 Monaten mit einem Gesamtaufwand von ca. 200 Beratertagen durchgeführt.

### Mehrwert für den Kunden

Die Entscheidungsebene bekommt ein aus ihrer Sicht nachvollziehbares Bild auf die Ursachen des Problems, die teilweise in der Organisationsstruktur, teils in der Vorgehensweise begründet sind. Es steht ein Instrument zur Verfügung, das die Zielkonflikte zwischen Budget, Stabilität und Funktionalität auf einer für die nicht-technischen Entscheider handhabbaren Ebene abbildet und so zu einer tatsächlich umsetzbaren Priorisierung der Anforderungen führt und die Entwicklung von permanenten Übergriffen kurzfristiger Changes befreit. Das Projekt wird führbar.

Für Entscheidungsträger:

## Wegbegleiter zum Erfolg

Komplexe Situationen und kritische Vorhaben sicher führen – dieser Herausforderung müssen sich Gesellschafter und Management heute stellen. Die Forte Advisors AG unterstützt Sie auf Ihrem Weg. Mit unternehmerisch erfahrenen, authentischen Persönlichkeiten auf Augenhöhe.

Forte Advisors wurde 2006 von Prof. Peter Bienert ins Leben gerufen. Seitdem begleitet die Partnerschaft Kunden bei unternehmenskritischen und innovativen Vorhaben. Bisheriges Gesamtvolumen: mehr als 800 Mio. €.

### Ihr Vorteil

Erleben Sie Erfolg – statt trockener Lösungen.

- ▶ Wir adressieren alle unternehmerischen, inhaltlichen und menschlichen Erfolgsfaktoren. Eigene Verfahrensmuster für Modellbildung, Lösungsentwicklung und Umsetzungssteuerung bieten wertvolle Unterstützung.
- ▶ Wir finden außergewöhnliche und zugleich pragmatische Lösungen - mit Leidenschaft. Zum Beispiel für Zielkonflikte oder Kommunikationslücken zwischen Wertschöpfungsphasen und Führungsebenen.
- ▶ Jeder unserer Gründer und Partner war lange selbst erfolgreich als Unternehmer oder Führungskraft tätig. Ihre erlebte Erfahrung bringen sie nicht nur fachlich ein, sondern auch in Moderation, Mediation und Kommunikation.

### Transparenz

Wir sorgen für eine fachlich profunde Modellbildung als Entscheidungsgrundlage für Ihre Strategieentwicklung. Bei komplexen Aufgabenstellungen steht die gründliche Problemanalyse am Anfang. Ergebnis: Belastbare Richtungsvorgaben für Plan und Umsetzung Ihres Vorhabens.

### Wirksamkeit

Wir schaffen einen moderierten Planungsprozess auf Basis der inhaltlichen, strukturellen und emotionalen Rahmenbedingungen aller Stakeholder. Ergebnis: Alle Beteiligten tragen Ihr Ziel- und Umsetzungsbild.

Wir unterstützen Sie durch die Strukturierung von Führungsprozessen und das Management der Umsetzung gegen die Erwartung und das Produktergebnis. Ergebnis: Der Fokus in der Umsetzung liegt auf Zielbild und Ergebnisqualität.

### Autonomie & Nachhaltigkeit

Wir achten darauf, nicht nur das aktuelle Problem zu lösen. Ihre Autonomie ist unser Ziel. Daher versetzen wir Mitarbeiter und Führung des Unternehmens in die Lage, Herausforderungen unabhängig von uns zu lösen. Teil dieser Philosophie ist die Forte Advisors Academy. Sie ermöglicht Fach- und Führungskräften eine nachhaltige Qualifikation und Entwicklung. Ergebnis: Starke Wegbegleiter für die Zukunft.