



Referenz

titel

untertitel

adressat

autor

IT führbar machen

Markt

Prof. Peter Bienert

IT für den Vorstand führbar machen und Organisation optimieren

Unternehmen

Verwaltungsbereich eines öffentlichen Grossunternehmens

Stakeholder

Vorstand

Situation

Vorstand und Führungsebene fühlen sich seit geraumer Zeit von der Führung der IT im Hause entkoppelt und verspüren einen zunehmenden Druck der Fachabteilungen, ein transparenteres Führungssystem für IT aufzubauen.

Auftrag

Analyse des Status quo und Vorschlag einer Organisationsstruktur für die künftige Führung der IT im Unternehmen nach Massgabe der Vorstandsebene.

Vorgehen

- ▶ Analyse durch Einzelgespräche und Diskussion mit Stakeholdern verschiedener Gruppierungen
- ▶ Bewertung der aktuellen Handlungsfähigkeit und der Potentiale handelnder Personen
- ▶ Vorschlag einer IT Governance mit schrittweiser Umsetzung in zwei Fachdomänen
- ▶ Vorschlag einer *optimised practise* für die Projektabwicklung
- ▶ Pilotprojekt zur Validierung der Vorschläge mit Mitarbeitern des Kunden
- ▶ Präsentation der Ergebnisse
- ▶ Unterstützung bei der Einführung der Verfahren und Audits der Ergebnisse
- ▶ Schlichtungsrolle in den Entscheidungsgremien bei der Jahresplanung

Resultat

Kunde führt in überschaubaren Teilschritten eine Reorganisation der Führungsprozesse der IT im Hause durch. Sensibilisierung für den Einsatz von IT Governance Instrumenten wie Maturity Modell und Performance Measurement. Das Pilotprojekt hat einen Teil der langfristigen Planung schon im Kopf ausgewählter Mitarbeiter platziert.

Zeitdauer und Aufwand

Das Projekt wird von der Forte Advisors über einen Zeitraum von 18 Monaten mit einem Gesamtaufwand von 150 Tagen durchgeführt.

Mehrwert für den Kunden

Im Zusammenspiel mit positiv eingestellten Vertretern des Unternehmens wird ein in der Praxis erprobtes Modell erarbeitet und eingebracht. Klare Spielregeln und deren Überwachung durch einen Dritten. Klare Kriterien für die Strategieauswahl und die Mittelvergabe, integriertes Managementsystem für die IT, das auch den Vorstand in dieser Richtung wirksam werden lässt.

Für Entscheidungsträger:

Wegbegleiter zum Erfolg

Komplexe Situationen und kritische Vorhaben sicher führen – dieser Herausforderung müssen sich Gesellschafter und Management heute stellen. Die Forte Advisors AG unterstützt Sie auf Ihrem Weg. Mit unternehmerisch erfahrenen, authentischen Persönlichkeiten auf Augenhöhe.

Forte Advisors wurde 2006 von Prof. Peter Bienert ins Leben gerufen. Seitdem begleitet die Partnerschaft Kunden bei unternehmenskritischen und innovativen Vorhaben. Bisheriges Gesamtvolumen: mehr als 800 Mio. €.

Ihr Vorteil

Erleben Sie Erfolg – statt trockener Lösungen.

- ▶ Wir adressieren alle unternehmerischen, inhaltlichen und menschlichen Erfolgsfaktoren. Eigene Verfahrensmuster für Modellbildung, Lösungsentwicklung und Umsetzungssteuerung bieten wertvolle Unterstützung.
- ▶ Wir finden außergewöhnliche und zugleich pragmatische Lösungen - mit Leidenschaft. Zum Beispiel für Zielkonflikte oder Kommunikationslücken zwischen Wertschöpfungsphasen und Führungsebenen.
- ▶ Jeder unserer Gründer und Partner war lange selbst erfolgreich als Unternehmer oder Führungskraft tätig. Ihre erlebte Erfahrung bringen sie nicht nur fachlich ein, sondern auch in Moderation, Mediation und Kommunikation.

Transparenz

Wir sorgen für eine fachlich profunde Modellbildung als Entscheidungsgrundlage für Ihre Strategieentwicklung. Bei komplexen Aufgabenstellungen steht die gründliche Problemanalyse am Anfang. Ergebnis: Belastbare Richtungsvorgaben für Plan und Umsetzung Ihres Vorhabens.

Wirksamkeit

Wir schaffen einen moderierten Planungsprozess auf Basis der inhaltlichen, strukturellen und emotionalen Rahmenbedingungen aller Stakeholder. Ergebnis: Alle Beteiligten tragen Ihr Ziel- und Umsetzungsbild.

Wir unterstützen Sie durch die Strukturierung von Führungsprozessen und das Management der Umsetzung gegen die Erwartung und das Produktergebnis. Ergebnis: Der Fokus in der Umsetzung liegt auf Zielbild und Ergebnisqualität.

Autonomie & Nachhaltigkeit

Wir achten darauf, nicht nur das aktuelle Problem zu lösen. Ihre Autonomie ist unser Ziel. Daher versetzen wir Mitarbeiter und Führung des Unternehmens in die Lage, Herausforderungen unabhängig von uns zu lösen. Teil dieser Philosophie ist die Forte Advisors Academy. Sie ermöglicht Fach- und Führungskräften eine nachhaltige Qualifikation und Entwicklung. Ergebnis: Starke Wegbegleiter für die Zukunft.