



Referenz

titel

untertitel

adressat

autor

IT Homogenisierung

Markt

Prof. Peter Bienert

IT-Change / Homogenisierung der IT-Organisation

Unternehmen

International tätiger Medienkonzern mit europäischem Stammhaus

Stakeholder

IT Führung in der Gesamtgeschäftsleitung

Situation

Geschichtlich gewachsen ist die Leistungserbringung der internen IT auf mehr als eine Handvoll getrennter Abteilungen verteilt, die eigenständig und im Auftrage einzelner Teilbereiche des Konzerns arbeiten. Dies ist ineffizient und verhindert die Hebung von Kosten-, Leistungs und Innovationspotential.

Auftrag

Zusammenführen der getrennten Bereiche unter ein gemeinsam erarbeitetes Konzept für die künftige Leistungsarchitektur der internen IT, Strukturierung der Handlungsfelder und Gestaltung der Projektlandschaft für eine künftig integrierte IT.

Vorgehen

- ▶ Workshops mit den Führungskräften der verschiedenen IT Abteilungen
- ▶ Ermittlung des Zusammenhangs zwischen Ziellandschaft der Unternehmensführung, den Bereichszielen und den persönlichen Zielen der Beteiligten
- ▶ Identifikation organisatorischer Hindernisse für eine gemeinsame Strategie
- ▶ Erarbeitung eines unternehmensweiten IT Bebauungsplanes als Kernelement für ein gemeinsames Commitment
- ▶ Coaching / Begleitung der Gruppe auf dem Weg zu einer Präsentation der Ergebnisse durch die Gruppenmitglieder.

Resultat

Commitment der Gruppe auf einen gemeinsamen Bebauungsplan und einer Projektlandschaft für die Zusammenführung der Bereiche.

Zeitdauer und Aufwand

Das Projekt wurde mit in einem Zeitraum von 3 Monaten mit einem Aufwand von ca. 50 Beratertagen durchgeführt.

Mehrwert für den Kunden

Eine an den Unternehmenszielen und den Partikularinteressen der Bereiche orientierte und doch integrierte Lösung für die IT Landschaft der Zukunft des Unternehmens ist entstanden. Die Diskussion der Führungskräfte der getrennten Abteilungen auf dem Weg dorthin hat die Grundlage für ein gemeinsames Verständnis der künftigen Ausrichtung der IT des Konzerns geschaffen.

Für Entscheidungsträger:

Wegbegleiter zum Erfolg

Komplexe Situationen und kritische Vorhaben sicher führen – dieser Herausforderung müssen sich Gesellschafter und Management heute stellen. Die Forte Advisors AG unterstützt Sie auf Ihrem Weg. Mit unternehmerisch erfahrenen, authentischen Persönlichkeiten auf Augenhöhe.

Forte Advisors wurde 2006 von Prof. Peter Bienert ins Leben gerufen. Seitdem begleitet die Partnerschaft Kunden bei unternehmenskritischen und innovativen Vorhaben. Bisheriges Gesamtvolumen: mehr als 800 Mio. €.

Ihr Vorteil

Erleben Sie Erfolg – statt trockener Lösungen.

- ▶ Wir adressieren alle unternehmerischen, inhaltlichen und menschlichen Erfolgsfaktoren. Eigene Verfahrensmuster für Modellbildung, Lösungsentwicklung und Umsetzungssteuerung bieten wertvolle Unterstützung.
- ▶ Wir finden außergewöhnliche und zugleich pragmatische Lösungen - mit Leidenschaft. Zum Beispiel für Zielkonflikte oder Kommunikationslücken zwischen Wertschöpfungsphasen und Führungsebenen.
- ▶ Jeder unserer Gründer und Partner war lange selbst erfolgreich als Unternehmer oder Führungskraft tätig. Ihre erlebte Erfahrung bringen sie nicht nur fachlich ein, sondern auch in Moderation, Mediation und Kommunikation.

Transparenz

Wir sorgen für eine fachlich profunde Modellbildung als Entscheidungsgrundlage für Ihre Strategieentwicklung. Bei komplexen Aufgabenstellungen steht die gründliche Problemanalyse am Anfang. Ergebnis: Belastbare Richtungsvorgaben für Plan und Umsetzung Ihres Vorhabens.

Wirksamkeit

Wir schaffen einen moderierten Planungsprozess auf Basis der inhaltlichen, strukturellen und emotionalen Rahmenbedingungen aller Stakeholder. Ergebnis: Alle Beteiligten tragen Ihr Ziel- und Umsetzungsbild.

Wir unterstützen Sie durch die Strukturierung von Führungsprozessen und das Management der Umsetzung gegen die Erwartung und das Produktergebnis. Ergebnis: Der Fokus in der Umsetzung liegt auf Zielbild und Ergebnisqualität.

Autonomie & Nachhaltigkeit

Wir achten darauf, nicht nur das aktuelle Problem zu lösen. Ihre Autonomie ist unser Ziel. Daher versetzen wir Mitarbeiter und Führung des Unternehmens in die Lage, Herausforderungen unabhängig von uns zu lösen. Teil dieser Philosophie ist die Forte Advisors Academy. Sie ermöglicht Fach- und Führungskräften eine nachhaltige Qualifikation und Entwicklung. Ergebnis: Starke Wegbegleiter für die Zukunft.